

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome

Indirizzo

Telefono

E-mail e PEC

Nazionalità

Data di nascita e dati fiscali

ESPERIENZA LAVORATIVA 2020 - 1998

incarichi di valutatore

OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) e NV (Nucleo di Valutazione)

Bevilacqua Pietro

Via Campo Marzio, 1 – 42121 Reggio Emilia (RE) - Italia

+39 3483710717

p.bevilacqua@valorepa.it - PEC: pietro.bevilacqua@pec.it

Italiana -

12/07/1955 - Codice fiscale: BVLPTR55L12H223Q - Partita IVA: 01941490359

Libero Professionista - Consulente di Direzione Valutatore di Performance

Iscritto all'Elenco Nazionale OIV in Fascia 3 n. 621 dal 20/02/2017

Incarichi di OIV rientranti nel limite di cui al DM DFP 06/08/2020:

- OIV dell'Autorità di Sistema Portuale Mar Adriatico Settentrionale, Venezia (sc. 2021);
- OIV del Comune di Comacchio (FE) (sc. 2022).

Altri incarichi di valutatore di performance:

- Regioni e Province Autonome: presiedo l'OIV della Regione Abruzzo ed Enti strumentali regionali; Cessati: membro dell'OIV della Regione Emilia-Romagna (2018/2020): Presidente del Nucleo di Valutazione della Provincia Autonoma di Trento (2015/17):
- Province: presiedo i NV delle Province di Ravenna (sc. 2023). Massa-Carrara (sc. 2022) e Pistoia (sc. 2021); Cessati: Presidente dei Nuclei di Valutazione delle Province di Prato (2009/16), Ascoli Piceno (2010/15), Reggio Emilia (2009/14); componente dei Nuclei di Teramo (2000/09) e Gorizia (1997/2003);
- Comuni: sono NV dei Comuni di Cremona, Ravenna e Lucca (sc. 2021), Cento FE (sc. 2022), Fondi LT (sc. 2023), Maranello MO (sc. 2022), Fabriano AN (sc. 2021), Ortona CH (sc. 2021), Lanciano CH (sc. 2023), Quarrata PT (sc. 2021), Castelmassa RO (sc. 2023); Barbarano VI (sc. 2022), Arcugnano VI (sc. 2022); Villaga VI (sc. 2021), Zovencedo VI (sc. 2020), Arzergrande PD (sc. 2020), Bagnoli d/S PD (sc. 2022), Merlara PD (sc. 2021); Cessati: La Spezia (2011/17), Belluno (1999/2006), Fidenza PR (2014/20), Monsummano PT (2015/19), Bovolenta PD (2016/19), Codevigo PD (2011/17); Adria RO (2011/17), Salsomaggiore Terme PR (2013/16), Fiorenzuola d'Arda PC (2013/16), Bollate MI (2010/15), Arese MI (2010/13), Sissa PR (2013), Giulianova TE (2004/09),
- Unioni e convenzioni tra Comuni: Un. Montana Mugello FI (sc. 2023), Un. Tresinaro Secchia RE (sc. 2023), Un. Montana Valli Taro e Ceno PR (sc. 2023), Un. Montana Parma Est PR (sc. 2022), Un. Sorbara MO (sc. 2021), Un. Bassa Reggiana RE (sc. 2023), e delle convenzioni capofila Borgo S. Lorenzo FI (sc. 2023), capofila S. Cesario s/P MO (sc. 2023), capofila Maserà PD (sc. 2023); capofila Fossacesia CH (sc. 2023), capofila Montelupo FI (sc. 2022), capofila Monselice PD (sc. 2020), capofila Longare VI (sc. 2020); Cessati: Unione Rubicone e Mare FC. (2016/19), Unione Basso Vicentino VI (2010/17), Unione Valdenza RE (2014/17), convenzione capofila S. Benedetto VdS BO (2011/17), capofila Lonigo VI (1999/2016), capofila Tribano PD (2010/14), capofila Felino PR (2010/14);
- MIUR Ministero Istruzione Università Ricerca: Cessato. Membro Nucleo di Valutazione della Dirigenza scolastica - Ufficio Scolastico Regionale Emilia-Romagna (2017/19);
- Altri Enti: sono NV del Consorzio Universitario Piceno AP (sc. 2021), ASP Fidenza PR (sc. 2022), ASP Castelfranco Emilia MO (sc. 2022); Società della Salute del Mugello (sc. 2020) e Fiorentina nord Ovest (sc. 2021); Parchi Regionali dell'Emilia Romagna del Ducato (sc. 2020), dell'Emilia Centrale (sc. 2021), e del Delta Po (sc. 2021); ATER Umbria (sc. 2021). Cessati: Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Orientale - SP (2018/20) e Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Centrale – Napoli (2017/20); ACAM SP (2012/17); ASP Sartori S. Polo d'Enza RE (2016/17), Consorzi Universitari di Verona, del Friuli UD, di Ragusa, di Terni (2000/13); IACP/ACER di Reggio Emilia e di Modena (1998/2005);

Enti Pubblici, Regioni, Pubbliche Amministrazioni locali e altri Enti

Presidente/componente di OIV o Nuclei di Valutazione – incarico istituzionale Valutazione performance

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego Principali mansioni e responsabilità Incarichi di consulenza e formazione in tema di valutazione di *performance* e prevenzione della corruzione periodo 2020-2000

Di seguito alcuni Enti destinatari o committenti delle mie docenze;

Pubblica Amministrazione Centrale: Autorità di Sistema Portuale Mar Tirreno Centrale, NA, 2019; MIT Ministero Infrastrutture e Trasporti – Provveditorato OOPP Genova 2015; INAPP (ex ISFOL) Roma 2016; ANVUR Ag. Naz. Valutazione Sistema Universitario e Ricerca Roma, 2016; SSPAL Scuola Superiore Pubbl. Amm. Locale, 2010-11-12 e molti altri;

Regioni: Assemblea Legislativa Regione Umbria 2020, Reg. Calabria 2019-2014-2013; Assemblea Legislativa Regionale Emilia-Romagna, giugno/settembre 2018-2011; Reg. Campania 2018-2017-2012; Reg. Autonoma Valle d'Aosta 2016; ARPA Sicilia 2014; Consiglio Regionale Abruzzo 2012; Aziende Regionali Sarde 2012; Reg. Abruzzo 2006-2004 e altri;

Città Metropolitane e Province: Città Metropolitana di Firenze 06 e 07/2019; Province di Lucca febbraio 2018, Potenza 2011, Monza – Brianza 2011;

Comuni e Unioni di Comuni: Unione Montana Parma Est PR 2018/19/20; Unione Bassa Reggiana RE 2018/19/20; Unione Tresinaro Secchia RE 06/2019; Unione Colli Euganei PD 04/2019; Comuni di Oristano 11/2019, Piacenza 04/2019; Grugliasco TO 2016, Cagliari 2016/15, Ascoli Piceno 2012, Lonigo VI 2010; Ferrara 2003, Lecco 2001; Sarno SA, Pompei NA, Grottaglie TA 2015, Erice TP 2015, Comuni del Polesine (province di RO, FE e VE) 2014, Comuni della Valle Caudina (CE/BN 2014), Comuni del basso padovano PD 2016, Patto Territoriale Area Berica VI 2007; Comunità Montana del Giovo SV 2000/2006;

Atenei: Università di Trieste 2015, Univ di Verona 2011, Politecnico di Bari 2014, Università Mediterranea di Reggio Calabria 2013, Seconda Università di Napoli 2013; Istituto Italiano di Scienze Umane FI 2011 e altri;

Aziende Sanitarie: Az. Sanitaria Triestina, per conto dell'Università Di Trieste 2015; ASL 7 Carbonia – Iglesias 2011, ASL 5 La Spezia 2010;

Altri Enti e Aziende: ASP Fidenza 2020, 2019; ANCI Roma, 2010/13, ANCI Emilia-Romagna, 2008/16; UPI Emilia-Romagna, 2007/10; Gruppo HERA FE 2005, ASP Piacenza, 2012; ASBR Azienda Servizi Bassa Reggiana RE 2013, Consorzio Bonifica Emilia Centrale RE e altri Enti Consulente/formatore in tema di valutazione di performance e prevenzione della corruzione

Principali mansioni e responsabilità

Datore di lavoro

Rapporto diretto con gli Enti o per conto di agenzie formative

2020 - 1990

Libero Professionista - Consulente di Direzione

2019-2011 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e impiego Principali mansioni e responsabilità

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dip.to Funzione Pubblica – FORMEZ, Roma

Stato - Coordinatore tecnico, consulente senior, formatore

2019 Progetto "FormaCalabria Macro Area 2" formatore per la dirigenza della Regione Calabria sul ciclo della performance;

2017-2016 Progetto "Piano Performance Regione Campania", consulente esperto: predisposizione del Piano della Performance e del sistema di valutazione della performance;

2016–2014 Progetto "Pesatura posizioni dirigenziali Regione Campania", consulente esperto: impostazione metodologica per la pesatura di circa 200 posizioni dirigenziali con approccio CAF *Common Assessment Framework*;

2015 Progetto "Assistenza ai piani di riassetto delle Province dopo la L. 56/2014", consulente esperto: assistenza alla definizione dei piani di riassetto della Città Metropolitana di Napoli e delle Province campane e molisane;

2015 Progetto "Valutazione delle performance – Grandi Enti", consulente esperto per il Controllo Strategico e Documento Unico di Programmazione per il Comune di Palermo;

2015-2012 Progetto "Performance PA", coordinatore tecnico e consulente esperto: ha curato performance plan, indicatori, valutazione di performance organizzativa e dirigenziale per Regioni, Enti Locali ed Atenei delle regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;

2013-2011 Progetto "Innovare", consulente esperto: impostazione di metodologia e strumenti per la valutazione della performance organizzativa di Ente e la valutazione della performance individuale della dirigenza, la formazione di valutatori interni per Atenei, Regioni e Autonomie locali delle Regioni Obiettivo 1 Calabria, Campania, Puglia e Sicilia;

2019 - Datore di lavoro Tipo azienda/settore Principali mansioni e responsabilità

Partecipanza Agraria di Cento - Cento FE

Ente Locale (assimilato) - Consulente di direzione Revisione organizzativa e regolamentare dell'Ente

2017-2014 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità

ANCI Emilia Romagna BO

Associazione regionale tra Comuni - Consulente di direzione e formatore

Unione dei Comuni del Sorbara MO: formazione dirigenza e funzionari apicali su strategia, programmazione e controllo, Documento Unico di Programmazione, PEG.

2017-2015

Comune di Cagliari: formazione rivolta ad Amministratori e dirigenti in tema di strategia, programmazione e controllo, Documento Unico di Programmazione e raccordo con PEG Piano Performance (2015); formazione e consulenza per redazione di Carte dei Servizi (2017).

Regione Autonoma Valle d'Aosta – Région Autonome Vallée d'Aoste: formazione della dirigenza regionale su pianificazione strategica e programmazione (2016).

Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego

Pubblica Amministrazione (per conto di agenzia formativa) - Consulente di direzione e formatore

2014-2013 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità

Università Politecnica delle Marche AN – Dipartimento di Management

Ateneo - Consulente di direzione

Macrodiagnosi e analisi comparativa dell'assetto organizzativo dell'Università Politecnica delle Marche finalizzata alla riorganizzazione dell'Ateneo

2013-2011 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego

ANCUn Associazione Nazionale Consorzi Universitari - Roma

Pubblica Amministrazione - Segretario Generale

2013-2011 - Datore di lavoro Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

ANCI Nazionale – Roma

Associazione Nazionale Comuni d'Italia Consulente di direzione e formatore

Principali mansioni e responsabilità

coordinamento scientifico, progettazione didattica e docenza ai corsi nazionali ANCI di alta formazione per l'accreditamento dei componenti di Nuclei di Valutazione/OIV.

2012-2010 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità

SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Roma

Ente pubblico - Docente a contratto ai corsi sulla Riforma Brunetta - DLgs 150/2009

Progettazione didattica e docenza rivolta a Segretari Generali e alta dirigenza degli Enti locali di Emilia Romagna, Liguria, Piemonte, Lombardia, Campania e Puglia, sul ciclo della performance e sui sistemi premiali/sanzionatori in occasione del Decreto Brunetta DLgs 150/2009.

2015 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego

Università degli Studi di Trieste TS

Ateneo - Docente sulla valutazione delle *performance* pubbliche docenza per formazione dei dirigenti dell'Azienda Sanitaria Triestina

2015 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità

Principali mansioni e responsabilità

TSM Trentino School of Management - Università di Trento TN

Istituto Superiore di Formazione - Docente sulla valutazione delle *performance* pubbliche docenza per formazione dei dirigenti della Provincia Autonoma di Trento

2011 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e tipo d'impiego Principali mansioni e responsabilità

Università degli Studi di Verona VR

Ateneo - Docente sulla valutazione delle *performance* pubbliche docenza al Master II liv. "Direzione Aziende Pubbliche"

2011 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e impiego

INPS - Direzione Generale Regionale del Veneto – Venezia

Ente pubblico - Consulente di direzione e formatore

Formazione della dirigenza su gestione, valorizzazione e valutazione del personale.

2006-2004 - Datore di lavoro Tipo di azienda/settore e impiego Principali mansioni e responsabilità

Principali mansioni e responsabilità

Regione Abruzzo per conto di Ernst & Young, Roma

Pubblica Amministrazione - Consulente di direzione e formatore

Formazione della dirigenza su contabilità analitica e controllo di gestione

2011-1990 - Datore di lavoro Incarichi di consulenza di direzione e formazione manageriale Enti destinatari:

Comuni: Milano 1999, Venezia 1995/98, Catania 2002, Trieste 1991/2000, Pescara 1995/1997, Aosta 1994, Reggio Emilia 1997, Ferrara 2000, Mantova 1995/96 e 2002/03, Massa 2000, Gorizia 1996/98, Cinisello Balsamo MI 2006/07, Civitanova Marche MC 1995/96, Thiene VI 2007, Casarano LE 2004/06 e altri;

acquisiti direttamente o per conto di società di consulenza e agenzie formative

Province: Roma 1999/2000, Milano 1998/99, Trieste 1997/99, Ravenna 2005, Ferrara 2001, Pesaro 2002, Latina 2007 e altre:

Regioni: Abruzzo 2002/05, Calabria 2000, Emilia-Romagna 2000/2003, R. A. Siciliana 2000; Consigli Regionali: Campania 2011, Ass. Leg.va Emilia-Romagna 2011, Abruzzo 2010; Sanità: ASL 5 La Spezia 2011, ASL 7 Carbonia Iglesias 2011; AUSSL 18 Este PD 2009/2010,

Pag. 3 Curriculum vitae di Pietro Bevilacqua

Aggiornamento 09/12/2020

AUSSL 12 Veneziana 1999/2000

Altri Enti: CERISDI Palermo 2011, CCIAAA Emilia-Romagna 2011, Area Sistema Casarano LE 2007/2009, Patti Territoriali Nord Barese-Ofantino 2000, Alto Belice-Corleonese 2000, Calatino 2000, Area Berica 2002; INPS 1996/98.

Settore Privato: UNISYS MI 2010, IFOA RE 1989/2007, Ernst & Young Roma 2002/05, Gruppo

HERA BO 2004, IPSOA MI 2000, Confindustria Roma 2000, Ely Lilly FI 1999.

Tipo di azienda/settore e impiego Principali mansioni e responsabilità Pubblico e privato - Consulente di direzione e organizzazione, formatore Coordinamento di progetti complessi, anche di ampia estensione temporale consulenza di management e organizzazione, formazione dirigenti e quadri intermedi

2020 - 1980 Altri incarichi

2020 Provincia di Reggio Emilia

Tipo di azienda e ruolo Ente Locale - membro della commissione per la selezione della Consigliera Prov.le di Parità

2020 APCO Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management - Milano

Tipo di azienda e ruolo Associazione nazionale di categoria – membro del Consiglio Direttivo

2018-2011 Studio Bevilacqua di Pietro Bevilacqua & C SAS – Reggio Emilia

Tipo di azienda e ruolo Studio professionale di consulenza di direzione - Socio accomandatario

2009-2004 Valore SRL – Reggio Emilia

Tipo di azienda e ruolo Società di consulenza di direzione - Amministratore unico

2008 Co-relatore a tesi di laurea Controllo di gestione negli EELL (UniMORE, prof. Macrì).

Membro di commissione di concorso per dirigenti pubblici;

2004 - 2000 Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia "Pietro Manodori"

Componente del Consiglio Generale;

2004 - 2000 Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Componente del Consiglio di Amministrazione;

2004 - 2000 ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio, Roma

Componente della Commissione Nazionale per la Comunicazione Esterna;

1999-2000 membro della Commissione sistemi informativi, Provincia di Roma (DG prof. M.A. Pazzaglia);

1996 membro del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo del Comune di Trieste per

nomina del Sindaco Riccardo Illy d.d. 20.03.1996;

1990 - 1988 IBM Italia Spa

Tipo di azienda e ruolo Business partner - Imprenditore

1988 - 1987 GENERAL ELECTRIC S.p.A. – Milano

Tipo di azienda o settore Azienda multinazionale di attività diversificate

Tipo di impiego Area Manager nord Italia Divisione Sistemi Informativi territoriali e CAD

Principali mansioni e responsabilità Responsabile di *unit* tecnico - commerciale per i sistemi GIS/CAD-CAM-CAE

1987 - 1981 HONEYWELL INFORMATION SYSTEMS ITALIA S.p.A. (poi Bull Italia) – Milano

Tipo di azienda o settore Azienda multinazionale - Settore informatico

Tipo di impiego Analista di procedure, poi responsabile di *unit* tecnico – commerciale

Principali mansioni e responsabilità Direttore ufficio interregionale Italia Centro Nord per la Pubblica Amministrazione locale

1981 - 1980 Ministero della Difesa

Tipo di azienda o settore Esercito Italiano – Brigata "Cremona", 21° Btg, F. Mot, Alessandria

Tipo di impiego Ufficiale di complemento: Comando di reparto operativo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

periodo 2020-2011

Istituto di istruzione o formazione

Alta formazione di Il livello (L. 341/90 art. 6 c. 2):

- Corso II livello "Analisi, misurazione e valutazione della performance delle Aziende Sanitarie", AGENAS Agenzia del Ministero della Salute, SDA Bocconi, Università Cattolica del Sacro Cuore - Roma, 02/2017 - 160 ore, superato con profitto;
- Corso "Valutazione del dirigente scolastico", INVALSI/MIUR Bologna 02/2017;
- Corso "Management pubblico come leva per lo sviluppo", Trentino School of Management docenti prof. S. Cassese, I. Diamanti e altri, Trento, maggio/ottobre 2015;
- Corso II livello di qualificazione professionale per OIV/Nuclei di Valutazione ANCI Nazionale, conseguita la certificazione ANCI, Roma/Milano 2012.

Altri corsi frequentati periodo 2020 - 2011

- "Codice comportamento e linee guida ANAC" UPI BO 09/10/2020 dott. Patumi;
- "Trattamento accessorio nuovo CCNL" UPI Bologna 05/11/2018 dott. Centrone;
- Seminario "Diritto del lavoro antidiscriminatorio" Prov. di Reggio Emilia, 20/09/2018;
- "Il nuovo CCNL 2016/2018" ANCI, Roma 19/03/2018;
- "La valutazione delle performance negli Enti locali", Accademia per l'Autonomia, Roma; docente Prof. Mario Collevecchio, Ravenna 18/12/2017;
- Seminario applicativo "Novità e orientamenti operativi su lavoro pubblico e performance dopo i DLgs 74 e 75 del 2017", APCO, Milano 25/09/2017;
- Seminari IV, III e II Forum Nazionali OIV, Roma/Milano, 2019/18/17;
- "Accesso Civico dopo DLgs 97/2016", Mediaconsult Genova 01/2017;
- Seminario "Valutazione della performance di Regioni e Province Autonome". Conferenza Regioni Province Autonome - Regione Calabria, Catanzaro, 18/19 marzo 2016;
- Corso base sulla Contabilità Armonizzata, Maggioli Formazione Bologna, luglio 2013;
- "AVCPASS" Mediaconsult Trieste maggio 2013;
- "Mercato elettronico MEPA CONSIP", Mediaconsult Bologna febbraio 2013;
- Corsi per Segretari e dirigenti "Valutazione performance DLgs 150/2009", SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale, Bologna, Ancona, Napoli, 2011/12;

Corsi frequentati periodo 2010-1991

Alta formazione, seminari, workshop in Italia e all'estero: SDA Bocconi – Network NETCAP sul sistema dei controlli nella PA, Università del Sacro Cuore, AICCON Bertinoro FO sul No Profit, INSIEL Trieste su "Metodologie di analisi strutturata e reti di Petri" e altri;

Corsi frequentati periodo 1990-1981

Alta formazione e master in MB&A Management & Business Administration, comunicazione organizzativa e sistemi informativi per conto di Honeywell, General Electric e IBM, tra cui:

- *Master* aziendale in Comunicazione organizzativa Scuola di Alta Formazione General Electric & Gruppo Galgano, Milano 1988, durata 2 mesi;
- *Master* aziendale II livello in *Management* Politecnico di Milano & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1985 e 1986, durata 2 mesi;
- Master aziendale II livello in Management & Business Administration, Politecnico di Milano
 & Scuola di Alta Formazione Honeywell ISI Italia, Milano 1982, residenziale, durata 3 mesi.

Studi e stage all'estero periodo 2002-1985

- Evaluation and No Profit, London (UK), 2002
- Sistemi cimiteriali nei contesti metropolitani, Serveis Funeraris Barcelona (E), 2000
- Evoluzione delle tecnologie nell'elaborazione distribuita dei dati IBM International, New York/Rochester (USA) e Toronto (CANADA), 1988
- Applicazioni informatiche avanzate per la cultura Honeywell Bull Italia, BULL France e IBC Regione Emilia Romagna, Paris (F), 1987
- Applicazioni informatiche gestionali avanzate in Europa nel settore pubblico Honeywell Bull Europe, Madrid (E), 1986
- I sistemi informativi nelle Pubbl. Amm.ni Europee Bull France, Nice (F), 1985

Scuola Ufficiali di Fanteria Gennaio/giugno 1980

98° corso Allievi Ufficiali di Complemento - Conseguimento del grado di sottotenente Esercito Italiano - Scuola Ufficiali di Fanteria, Cesano di Roma, gennaio - giugno 1980

Laurea 1979-1974

Alma Mater Studiorum - Università degli Studi di Bologna Laurea in Lettere, Anno accademico 1978/79 - Votazione 110/110 e lode

Diploma di maturità 1974-1969 Liceo Ginnasio "Ludovico Ariosto", Reggio Emilia **Diploma di maturità classica**, Anno scolastico 1973/74

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della Pag. 5 Curriculum vitae di Pietro Bevilacqua COMPETENZE MATURATE IN MATERIA DI VALUTAZIONE DI PERFORMANCE,

Aggiornamento 09/12/2020

carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali

PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E RISK MANAGEMENT (oltre 20 anni di esperienza)

Credits:

- iscritto all'Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione c/o Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Funzione Pubblica, Fascia 3 al n. 621 dal 20/02/2017;
- Referente scientifico APCO per la formazione permanente degli OIV e docente accreditato presso SNA Scuola Nazionale di Amministrazione per docenza ai corsi certificati per Organismi Indipendenti di Valutazione di cui al DM 02/12/2016;
- organizzatore dei Forum Nazionali degli OIV, nel 2020 alla quinta edizione;
- iscritto all'Albo Esperti AGENAS Ministero della Salute: dal 12/2016: esperto nell'area economico gestionale, giuridico amministrativa e della formazione manageriale; dal 06/2017 esperto nell'area Comunicazione, Trasparenza e Integrità dei Servizi Sanitari;
- "Certified Management Consultant" (CMC), procedura di qualificazione internazionale dell'International Council of Management Consulting Institutes ICMCI, scad. 12/2021;
- "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle performance delle Pubbliche Amministrazioni" certificato secondo gli standard ICMCI - APCO, scadenza 12/2021;
- valutatore certificato ed inserito nel data-base valutatori di performance ANCI dal 2011;

Sono consulente e docente di Pubbliche Amm.ni e Atenei in tema di valutazione di *performance*, prevenzione della corruzione, trasparenza, *risk assessment/risk management* e controlli interni per agenzie formative pubbliche e private, quali Scuola Umbra di Amministrazione, CERISDI Palermo, Ernst & Young, IFOA (RE), PromoPA Lucca, Susio Sistema Milano, Mediaconsult e altre primarie agenzie formative.

Per ANCI e UPI Emilia-Romagna ho partecipato al tavolo per l'applicazione del DLgs 150/2009 (2010). Ho partecipato ai lavori dell'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova (prof. V. Maier). 1999.

Applico metodologie di valutazione di performance, controllo direzionale e di qualità, supporto alla formulazione di strategie, tra cui *BSC Balanced Scorecard* (Norton/Kaplan), CAF *Common Assessment Framework, Goal Setting* (Latham/Locke), *Public Value* (Moore) e altre.

- Sono autore di pubblicazioni su controlli e valutazione nella PA (ved. allegato);
- Sono consulente in tema di contrattazione decentrata integrativa:
- Progetto ed applico sistemi incentivanti monetari e non monetari;
- Sono esperto nella pesatura delle posizioni dirigenziali e apicali.

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI CHANGE MANAGEMENT, ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE

Credits:

Sono consulente di management certificato CMC "Certified Management Consultant", da CMC-Global secondo la norma UNI 11369-2019;

sono qualificato "Esperto in sviluppo organizzativo e valutazione delle Pubbliche Amministrazioni", rilasciata da APCO Associazione Professionale Consulenti di Management. Opero come agente di cambiamento nei seguenti ambiti tematici, generali e specifici:

- Revisione macro/microstrutturale: dal 1991 ho operato, tra gli altri, per l'Univ. Politecnica delle Marche, per i Comuni di Trieste, Mantova, Pescara, Belluno, Gorizia, Civitanova Marche MC, Cinisello Balsamo MI, Guastalla RE, Maranello MO, Unione del Sorbara MO;
- Analisi dei carichi di lavoro e revisione delle dotazioni organiche: dal 1993 al 2000 ho operato, tra gli altri, per i Comuni di Mantova, Pescara, Rovigo, Venezia, Trieste, Aosta;
- Controllo strategico, Linee Programmatiche di Mandato, Piano Generale di Sviluppo, DUP sezione strategica: dal '96 a oggi, tra gli altri, per Prov. di Ravenna, Comuni di Trieste, Lonigo VI, Scandiano RE, Guastalla RE, ANCI e UPI Emilia-Romagna;
- Controllo di gestione, ciclo della performance, DUP sezione operativa e PEG/PDO, dal '95
 a oggi, tra gli altri, ho operato per Comuni di Trieste, Cagliari, Palermo, Venezia;
- Contabilità analitica: sono stato formatore della dirigenza in Reg. Abruzzo, 2003-2005;
- Business Process Re-engineering analisi e revisione di processi operativi dal 1995 ho operato, tra gli altri, per INPS, Comune Trieste, Comuni Comprensorio Ceramico MO;
- Gestione associata di servizi Comunali: dal 2000 al 2020 ho operato per la Com. Mont. del Giovo SV, per l'Ass. di comuni Terre del Mito MO, Unione Comuni Bassa Reggiana RE, Unione del Sorbara MO e molte altre gestioni associate tra Comuni;
- Rendicontazione sociale: sono tra i curatori del primo Bilancio Sociale della Provincia di Roma 1999, ho collaborato ai Bilanci Sociali di Comuni e Fondazioni bancarie/ACRI Roma;
- Stesura/revisione di Statuti e di Regolamenti di organizzazione, schemi di Carte dei Servizi e contratti di servizio: dal '95, tra gli altri per i Comuni di Cagliari e Trieste;
- Analisi/revisione flussi documentali, procedure archivistiche anche in applicazione DPR

- 445/2000: dal 1996, tra gli altri, per i Comuni di Mantova, Trieste, Patto Area Berica;
- Immigrazione e sicurezza: progetti di intervento intersettoriali pluriennali per i Comuni di Maranello MO 2006 e di Lonigo VI 2008;
- SUAP: dal 2001 ho operato per Patti Territoriali Calatino, Alto Belice Corleonese, Berico, Area Sistema Casarano LE, Com. Thiene VI, Unione Terre Castelli MO;
- Servizi Cimiteriali: dal 1999 al 2008 ho operato tra gli altri per i Comuni di Trieste, Belluno, Feltre BL, Cinisello Balsamo MI;
- Servizi per l'Impiego: anni 2001/2005 Province di RE, MC, PU;
- Programmi/interventi comunitari e programmazione negoziata: 2003 Patti Territoriali Calatino CT e Alto Belice - Corleonese PA, 2004 Regione Abruzzo.

Ho organizzato Benchmark internazionali sui servizi locali e servizi cimiteriali; a tal fine ho tenuto rapporti con svariate PA locali europee (Rete "Municipia", Barcellona, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Sono stato consulente per la comunicazione interna/esterna dell'Unione Romagna Faentina (2016); ho contribuito al piano di comunicazione del primo PTCP Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale - Provincia di Milano (1999-2000), a programmi d'area vasta e transfrontalieri - Comune di Gorizia (1997), dei Centri territoriali per l'Impiego – Prov. di Reggio Emilia e Macerata (2002-03), al Segretariato Sociale – Com. di Catania (2003);

Ho progettato e prestato docenza a corsi per addetti URP/Uffici Stampa ex L. 150/2000 e DPR 422/2001 – Sono stato consulente e formatore per l'attivazione di URP (Comuni del distretto ceramico RE/MO, Province di Modena e Lecce, altri Enti);

In tema di marketing territoriale e turistico sono stato formatore per la Provincia di Modena 2004, Patto Area Berica 2007, Comune di Thiene 2008, Centro Servizi Territoriale di Casarano LE 2008 e altri.

.....

COMPETENZE MATURATE IN TEMA DI FORMAZIONE

Credits: docente accreditato SNA Scuola Naz.le di Amm.ne e Accademia per l'Autonomia. Sono formatore dal 1990 e sono consulente in tema di formazione per soggetti pubblici e privati

Progetto sistemi formativi, strumenti per la rilevazione dei fabbisogni formativi, mappatura delle competenze e misurazione dei *gap*, valutazione d'impatto della formazione, tra cui FORMEZ – Ministero della Funzione Pubblica, Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale SSPAL, ANCI, UPI e primarie agenzie formative e di consulenza pubbliche (Scuola Umbra di Amm.ne, Cerisdi, IFOA, Cerform e altre) e private (Ernst & Young, PromoPA, Sistema Susio e altre).

Progetto, coordino e attuo interventi di alta formazione per pubblici amministratori, dirigenti pubblici e privati, funzionari e personale operativo;

Utilizzo e progetto correntemente strumenti di formazione a distanza e di *e-learning*: utilizzo le più diffuse piattaforme di *e-conference*;

Progetto e conduco *Project Work* e sessioni di formazione *on the job* per pubblici amministratori, dirigenti, funzionari e personale operativo;

COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
 - · Capacità di lettura
- Scrittura ed espressione orale

Italiano

Inglese

Buona – livello intermedio superiore B2

Buona – livello intermedio superiore B2

Buona – livello intermedio superiore B2

Francese, Spagnolo, Catalano

Buona – livello intermedio superiore B2

Buona/elementare

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Grazie all'esperienza manageriale maturata in Italia e all'estero e alla conduzione di progetti di lunga durata, ho maturato efficace capacità di direzione, motivazione e orientamento al risultato delle persone. Interagisco positivamente con i vertici delle organizzazioni e coordino *team* interdisciplinari per risolvere snodi organizzativi, strategici e gestionali complessi. Aggiorno e potenzio, con costante formazione e autoformazione, i miei strumenti professionali e "soft skill".

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ho diretto strutture tecniche, commerciali e di staff fino a 50 unità di personale di elevata qualificazione. Ho conseguito positivi risultati nel coordinamento di *team* multidisciplinari in organizzazioni complesse su progetti di ampia estensione temporale

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Utilizzo correntemente:

- MS/Office (Word, PowerPoint, MS Project); WEB e motori di ricerca;
- Strategic PA e altri software per la gestione del ciclo della performance;
- le più diffuse piattaforme di tele-conferencing e di e-learning;
- ho utilizzato Oo.Ss. GCOS6, GCOS7 e MSDOS, linguaggi COBOL74 ed RPGII,
- metodologia di analisi strutturata DAFNE Rete di Petri

CODICE DEONTOLOGICO POLIZZA ASSICURATIVA

Aderisco al Codice Deontologico di APCO Associazione Consulenti Direzione e Organizzazione

Sono in possesso di polizza assicurativa professionale RC (facoltativa ex lege 4/2013).

Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni previste dall'articolo 76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum risponde a verità.

In merito al trattamento dei dati personali esprimo il mio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.

Reggio Emilia, 09/12/2020

Pietro Bevilacqua – firmato digitalmente

ALLEGATI

Elenco delle pubblicazioni e dell'attività convegnistica (2 pagg.)

Curriculum vitae Europeo di Pietro Bevilacqua Allegato di 2 pagg. - Pubblicazioni e attività convegnistica

PUBBLICAZIONI

- "Dieci anni di performance. I valutatori si raccontano", ed. Wolters Kluwer/CEDAM 2019;
- "2009 2017 La performance in evoluzione oltre la performance", ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2017;
- Atti del Convegno Naz.le degli OIV di Regioni e Province Autonome, Catanzaro, ed. Wolters Kluwer/CEDAM, 2016;
- "Gestione della performance in ottica sistemica", Pres. Consiglio Ministri, Dip. Funzione Pubblica FORMEZ, http://lavoropubblico.formez.it/sites/all/files/formez_ebook_versione_finale_5_agosto_2015.pdf
- "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale" ed. 2013 dopo il DL 174/2012", edizione aggiornata ed ampliata, a cura del prof. Stefano Pozzoli, ed. Maggioli 2012 e 2013, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- "Lavoro pubblico: dirigenti e dipendenti della nuova Pubblica Amministrazione" editore Forum Media Verona 2012, a cura del prof. Federico Fontana;
- "Manuale pratico per l'applicazione della Riforma Brunetta" editore Forum Media, Verona 2010-2011, curatore dell'opera e autore delle sezioni "Trasparenza" 26 pagg.; "Piano della performance, misurazione e valutazione" 45 pagg.; "Premialità e merito" 67 pagg.; "Sanità pubblica e Riforma Brunetta: protocollo FIASO e progetto SIVEAS";
- "Guida agli Enti Locali" IPSOA, Milano, edizioni 1999/2000/2001, a cura del prof. Massimo Bianchi, in cui è autore delle sezioni: "Definizione e misurazione degli obiettivi" (pag. 545/557), "Valutare le prestazioni" (pag. 559/578), "Nucleo di valutazione" (pag. 659/672), "Strumenti per valutare dirigenza e personale dopo CCNL 1998 e D. Lgs. 286/99";
- "Un'esperienza di formazione manageriale per dirigenti medici psichiatri nella sanità pubblica veneziana", in "Economia di gestione nei servizi psichiatrici del centro storico di Venezia", a cura dott. Fabrizio Ramacciotti, Venezia, 2000;
- "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello stato a confronto: Austria, Italia, Slovenia", Cesena 1998, in cui è autore della sezione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";

Articoli per stampa specializzata (selezione)

"Sole24Ore", dal 2020

- "OIV e valutazione nell'intesa sul CCNL dirigenza funzioni locali", con g. Verde, in Smart24, 13/11/2020;
- "Performance dirigenziale legata a misure post Covid-19", con G. Verde, in Smart24, 20/07/2020;
- "Performance al tempo del Coronavirus", con G. Verde, in Enti Locali", 18/06/2020;

"AziendItalia - II Personale" ed. IPSOA, dal 2011

- "Il dirigente pubblico valutatore di performance", in n. 1/2021, in corso di stampa;
- "Dall'emergenza un'opportunità di miglioramento organizzativo", in n. 7/2020;
- "Finalità, patologie e percorsi di miglioramento del processo valutativo" in n. 6/2018;
- "L'elenco nazionale degli OIV: contenuti, criticità e questioni aperte", in n. 2/2017;
- "Compiti dell'OIV dopo PNA2016 e DLgs 97/2016", con G. Vannutelli, in n. 12/2016;
- "Applicare le fasce di merito alle Autonomie Locali", con G. Vannutelli, in n. 4/2011;

"Italia Oggi" quotidiano economico e finanziario, dal 1999 al 2003

- "Programmi e partecipazione: il cittadino al centro della politica" 23/04/1999;
- "Il legislatore renda cogente il bilancio di fine mandato" 30/04/1999;
- "Il controllo strategico dopo il DLgs. 286/99 e la L. 265/99" 10/12/1999;
- "Nasce anche nell'Ente Locale il mercato del lavoro" 20/04/2000;
- "Nuclei di valutazione in campo sul CCNL: problemi e prospettive" 07/05/1999;
- "Pianificazione e controllo nelle Fondazioni bancarie" 22/02/2003;

Newsletter, interventi e dispense didattiche

- Autore delle newsletter di Rete Nazionale OIV di www.retenazionaleoiv.it n. 1 10/2019, n. 2 12/2019;
- "Il professionista della valutazione di performance pubbliche", in Harvard Business Review Italia, n. 1/2016;
- "L'esperienza delle Province dell'Emilia-Romagna", intervista in "Le Province", N. 6 11/12 2009, pagg. 36-39
- "Valutare", Noventa Vicentina, 2007 in www.pattoareaberica.it
- "Marketing territoriale strategia e obiettivi per il territorio", 2007 in www.areasistema.it
- "Sviluppo e promozione turistica del territorio", 2007 in www.areasistema.it;
- "I processi di internazionalizzazione delle imprese", 2007 in http://www.comcam.info
- Convegno UPI nazionale "100 indicatori per 100 Province", relazione "La dimensione sovra aziendale del controllo di efficacia nella Pubblica Amministrazione" Parma 25 01 2006 in Atti, UPI Emilia-Romagna, 2006;
- Autore della sezione "Pianificazione e controllo nelle Province dell'Emilia Romagna: analisi di efficacia", in "Rapporto ABS Analisi di Bilancio e dei Servizi", UPI Emilia-Romagna 2006;
- "Valorizzazione del personale dopo la Direttiva Frattini" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio 2002;
- "Enti Locali e sviluppo del territorio", Forum PA Roma, 2004 www.forumpa.it/forumpa2004
- "Il Cliente interno ed esterno" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio 2001;
- "Valutare le prestazioni nella PA locale" SAL Scuola Autonomie Locali, Viareggio 1998/2001;
- "Primo Bilancio di Mandato della Provincia di Roma", Roma, 1998 (in colophon), membro del Comitato Tecnico Scientifico;
- "Per l'applicazione di un Sistema di Qualità alla gestione documentale dell'Ente Locale", intervento al Convegno Nazionale sugli archivi delle Pubbliche Amministrazioni, in "Atti", Modena 1998;

RELAZIONI A CONVEGNI INTERNAZIONALI E NAZIONALI

- Organizzatore e chairman al V Forum Nazionale OIV, 19/10/2020;
- ForumPA 2020 "Obiettivi e indicatori comuni", relatore https://forumpa2020.eventifpa.it/it/event-details/?id=9369;
- Organizzatore e chairman al IV Forum Nazionale OIV, Camera dei Deputati Roma, 10/06/2019;
- Organizzatore e relatore al III Forum Nazionale OIV, Milano, 08/05/2018;
- Relatore al convegno Ordine Dottori Commercialisti ODCEC "Funzione degli OIV negli Enti Pubblici", Napoli 05/02/2018;
- Organizzatore e relatore al II Forum Nazionale OIV Regioni/Province Autonome, Camera dei Deputati Roma, 29/05/2017;
- Relatore al convegno "Una comunità di pratica per la valutazione delle *performance* pubbliche", Biblioteca della Camera dei Deputati, Palazzo San Macuto, Roma, 06/07/2016;
- Relatore di apertura al I Forum Nazionale OIV Regioni/Province Autonome, Regione Calabria, Catanzaro 19/03/2016;
- Nel 2013, 2014 e 2015, relatore a convegni nazionali sulla valutazione di *performance* nella PA e negli Atenei, a Napoli (FORMEZ), Bari (PoliBA e A. Moro), Reggio Calabria, Messina (ved., tra gli altri, sito www.formez.it):
- Chairman e relatore al ForumPA 2014, in occasione del convegno nazionale sul ciclo della performance negli Atenei;
- Relatore al convegno nazionale "Valutazione delle performance nelle Università", FORMEZ, Napoli 29 e 30/11/2012;
- Relatore al convegno sugli Organismi di Valutazione, in occasione dell'Assemblea Naz.le ANCI Bologna, 10/10/2012;
- Relatore ai convegni sulla Riforma c.d. Brunetta, FORMEZ Firenze 23/05, Bologna 06/04 e Bari 12/04/2011;
- Relatore al convegno "La Riforma Brunetta e la manovra estiva", relazione sul tema "Il punto sulla Riforma Brunetta"
 Scandiano RE 23/11/2010, intervento pubblicato in www.comune.scandiano.re
- Relatore al convegno "Le novità normative in tema di rapporto di lavoro pubblico: il D.Lgs. 150/2009", 10/05/2010, CCIAAA di Parma, intervento pubblicato in <u>www.provincia.parma.it/dlgs150</u>.
- Chairman e relatore al Seminario sulla Riforma Brunetta, ANCI Emilia-Romagna BO 22/02/2010
- Relatore su "Applicazione della Riforma Brunetta ai piccoli Comuni" alla 4° Assemblea Regionale ANCI Piccoli Comuni Zibello PR, 26/01/2010, intervento pubblicato in www.anci.emilia-romagna.it
- Relatore su "Cosa cambia con la Riforma Brunetta nei sistemi di valutazione" al convegno "La Legge 15 e il DLgs 150/2009 aspetti applicativi", Scandiano RE 11/12/2009;
- Chairman convegno "Programmare il mandato", ANCI Emilia-Romagna Bologna 18/05/2009;
- EuroPA 2009 relazione: "Progetto PCV: analisi dello stato degli strumenti di Programmazione Controllo e Valutazione nei Comuni dell'Emilia-Romagna con più di 30000 abitanti", Rimini 4 Aprile 2009, pubblicata in www.anci.emilia-romagna.it
- Chairman Convegno "Consorzi Universitari e sviluppo del territorio", Rep. San Marino RSM, ottobre 2007;
- Chairman Convegno "Controllo di gestione e piccoli comuni", Comune di Lonigo, Lonigo VI, maggio 2005;
- Relatore al Convegno "Università, ricerca e territorio", Fondazione Cassa di Risparmio, Reggio Emilia, febbraio 2004;
- Forum PA 2004, relatore al Convegno "Enti Locali e sviluppo del territorio", Roma, maggio 2004, (in Atti);
- Chairman Convegno "Bilancio delle competenze nella Pubblica Amministrazione" IFOA Bologna, 28 febbraio 2003;
- Relatore al Convegno Naz.le "Valutare i progetti nelle Fondazioni Bancarie", ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio Italiane, Roma, 11/03/2003;
- Relatore al ciclo di Convegni del Commissariato di Stato per la Regione Autonoma Siciliana "La formazione del personale nel Pubblico dopo la Direttiva Frattini", Palermo/Catania/Enna, maggio 2003.
- Relatore al Convegno internazionale "Evaluation and No Profit", Londra, ottobre 2002;
- Chairman Convegno "L'autoformazione nella PA", Comune di Belluno, dicembre 2002;
- Relatore al Convegno "La valutazione della dirigenza nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Padova, maggio 2001;
- Relatore al Convegno "Controllo dei costi e budgeting nei servizi psichiatrici", Ely Lilly, Udine, aprile 2000;
- Seminario Reg.le IACP, relazione "Direzione per obiettivi e valutazione negli IACP emiliani", Bologna, Maggio 2000;
- Relatore al Convegno internazionale Network Universitario SVIMAP "Il processo di managerializzazione della Pubblica Amministrazione", con relazione dal titolo "Politiche del personale e mercato del lavoro negli Enti Locali dopo il CCNL 1999: scenario e prospettive", Cagliari, 24 e 25 settembre 1999;
- Relatore al Convegno Nazionale "Labirinti di carta L'archivio comunale: organizzazione e gestione della documentazione a 100 anni dalla Circolare Astengo", Ministero Beni Culturale e Ambientali Comune di Modena, Modena gennaio 1998;
- Relatore alla Prima Conferenza Nazionale CNEL "La valutazione nella Pubblica Amministrazione Locale: modelli teorici ed esperienze a confronto", con relazione "Nuclei di Valutazione: rilettura critica di un'esperienza", CNEL, Roma 04/06/1998;
- Relatore Convegno "Bilancio di Mandato", Prov. di Roma, "Metodologia del Bilancio di Mandato", Apecchio (PS), 06/1998;
- Relatore al Convegno CISPEL Lega delle Autonomie "La finanza locale 1999", con relazione dal titolo "Struttura del Bilancio di Mandato, certificazione, comunicazione e par condicio", Roma, CISPEL, 12 novembre 1998;
- Relatore al Convegno Internazionale SVIMAP "Tre Pubbliche Amministrazioni a confronto: Italia Austria Slovenia",
 Gorizia, aprile 1997, con relazione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- Relatore al Convegno INPS "Formazione manageriale, chiave del cambiamento", con relazione su "Marketing interno e formazione manageriale", Venezia, Cà Farsetti, giugno 1997.

Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni previste dall'articolo 76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum risponde a verità.

In merito al trattamento dei dati personali esprimo il mio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.

Reggio Emilia, 09/12/2020

Pietro Bevilacqua – firmato digitalmente